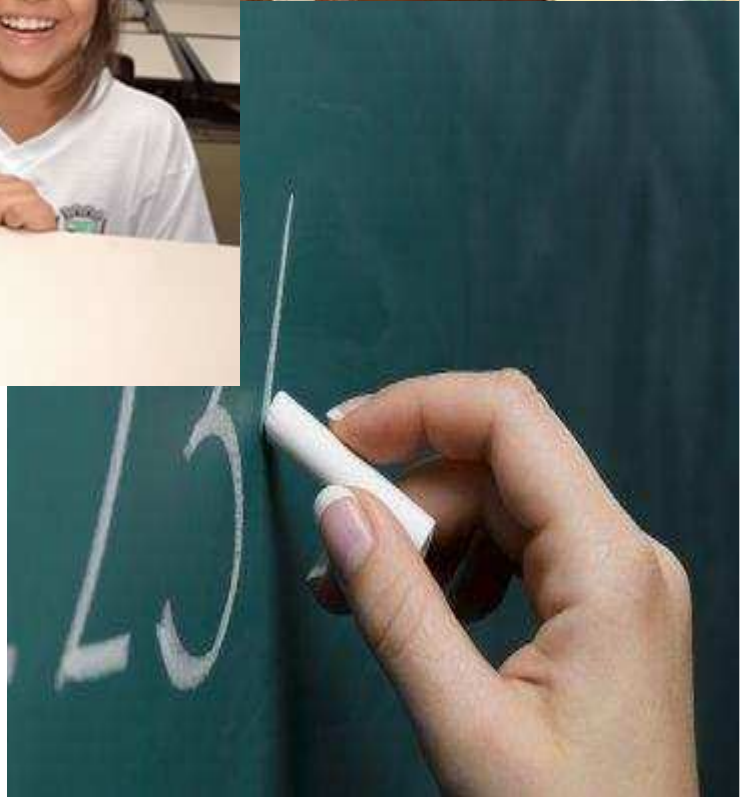


# GESTÃO DE RISCOS e PLANEJAMENTO DA SEGURANÇA EDUCACIONAL

Paulo E D Borges  
Ulisses F do Nascimento

Novembro/2007



[www.escolaprotetida.com.br](http://www.escolaprotetida.com.br)

# Segurança Escolar

**Proteção** - Prevenção em acidentes e traumas.

- Quedas;
- Atropelamentos;
- Queimaduras;
- Intoxicações alimentares e Envenenamentos;
- Outros Acidentes.

# Segurança Escolar

**Segurança** - Quebra de normas e ou crimes.

- Prevenção e reação a mau comportamento;

- Controle de crises;

- Segurança física dos freqüentadores e da

instituição. Espionagem, Vandalismo, Invasões,

Diminuição de Perdas e outros.

# Abordagem Reativa

**CONTER O  
PREJUÍZO**



**DETERMINAR  
A EXTENSÃO  
E O CUSTO**



**BUSCAR  
A CAUSA**



**REPARAR  
O DANO**



**DETERMINAR  
ERROS E  
RESPONSABI-  
LIDADES**

# Abordagem Reativa



## Obstáculos à Abordagem Reativa:

- Não há diferenciação entre riscos importantes e riscos aceitáveis, as ocorrências são tratadas na medida em que ocorrem;
- Dificuldades em justificar o investimento de recursos;
- Resultados dependem unicamente da qualidade do atendimento e administração da resposta;
- Equipe de segurança tem alta possibilidade de ser surpreendida por ocorrências inesperadas.



[www.escolaprotegida.com.br](http://www.escolaprotegida.com.br)

# Abordagem Preventiva

3  
Implementação  
Integração de Recursos  
Humanos, Técnicos e  
Organizacionais

1  
Análise Situacional.  
Determinar Perigos,  
Riscos e Perda  
Esperada.

2  
Planejamento  
Tático/Técnico  
Metas e Priorizações  
Cronograma de Execuções

# Gestão de Riscos

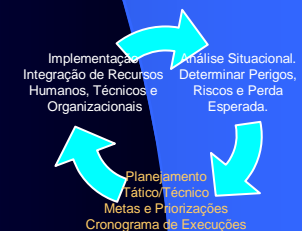
Todos os perigos devem ser monitorados



# Identificação dos Perigos

## As causas das Perdas

- Desvios Furtos Internos
- Fuga de Informação
- Incêndio
- Violência no Entorno
- Tráfico e consumo de drogas
- Vandalismo
- Roubo/Assalto
- Brigas e Gang's
- Responsabilidade Civil
- Estupros
- Trotes Violentos
- Seqüestros
- Trotes Violentos



# Determinação do Riscos

## Técnicas de Análise de Riscos

Levantamento da probabilidade do perigo se realizar

Métodos análise de riscos:

- Método Brasileiro;
- Método de Mosler;
- Método de Willian T. Fine;
- Método Estatístico (Objetivo).

Probabilidade, Desvio Padrão e Coeficiente de Variação



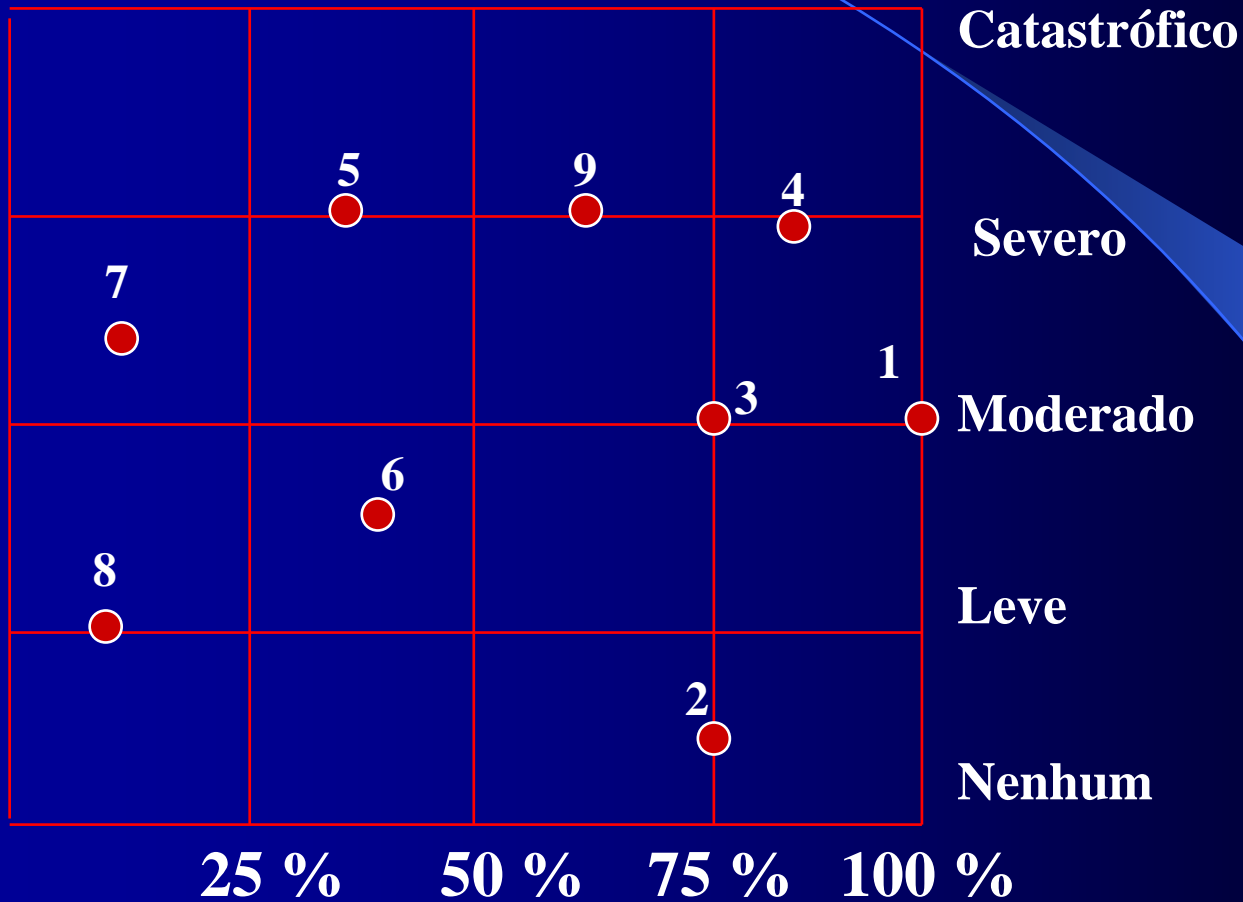
# Gestão de Riscos

## A magnitude do Impacto



# Matriz de Vulnerabilidade

## Perda Esperada antes Plano de Ação



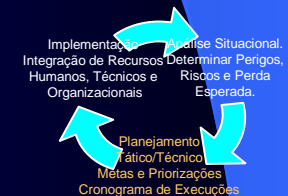
Impacto negativo no negócio



# Tratamento dos Perigos

## Risco e Impacto

- Transferência da Perda (Seguro)
- Prevenção
  - Identificação dos fatores de risco.
  - Identificação da origem destes fatores.
  - Tratamento dos fatores de risco.
  - Educação e Treinamento.
  - Estabelecimento de Normas de Atuação.



# Planejamento Tático/Técnico

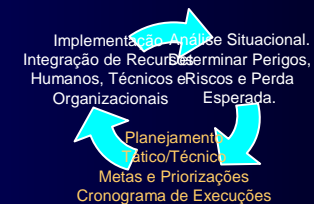
## Plano de Ação

O QUE?	QUEM?	QUANDO?	ONDE?	POR QUE?	COMO?
CRIAÇÃO RH DE SEGURANÇA	ALTA GESTÃO	COM URGÊNCIA	SEDE	EVITAR POSSÍVEIS OCORRÊNCIAS DE SEGURANÇA	FORMAR EQUIPE E PROGRAMA
IMPLEMENTAR NORMAS E PROCEDIM.	ÁREA DE GESTÃO DE RISCOS	ROTINA	SEDE	MELHORIA DAS ATIVIDADES DE SEGURANÇA	EMISSÃO DE NORMAS E CONSCIENTIZAÇÃO
MONITORAR O ENTORNO	ÁREA DE GESTÃO DE RISCOS	ASSIM QUE POSSÍVEL	SEDE	EVITAR INTRUSÕES	ADQUIRINDO EQUIPAMENTOS
ENDOMKTING	ÁREA DE GESTÃO DE RISCOS	COM URGÊNCIA	SEDE	CONSCIENTIZAR COLABORADOR	CRIANDO PANFLETOS CARTAZES...

# Gestão de Risco

## Custo ou Investimento?

- Perda Esperada (Perigos) = Risco x Impacto Financeiro
- PE Atual – PE (Após Medidas de Segurança) = **Investimento máximo em segurança**



# Gestão de Risco

## Fases do Planejamento

Levantamento dos perigos e sua chance de concretização;

- ✓ Levantamento dos impactos financeiros em caso de concretização;
- ✓ Linhas de ação para prevenir e diminuir as chances de concretização dos perigos;
- ✓ Relação Custo X Benefício bem equilibrada;
- ✓ Prioridade na implementação das soluções.

**OBRIGADO!**

**[www.escolaprotegida.com.br](http://www.escolaprotegida.com.br)**